

УТВЕРЖДАЮ:

Министр природных ресурсов и экологии
Чувашской Республики

Э.Н. Бедертдинов

(дата)

Карточка проекта по совершенствованию процессов с применением технологий бережливого управления «Оптимизация процесса оказания услуг по подготовке экологической отчетности»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Министр природных ресурсов и экологии Чувашской Республики Э.Н. Бедертдинов
Владелец процесса: начальник информационно-аналитического отдела АУ «НИИ экологии» Минприроды Чувашии Федорова Н.В.
Границы процесса: от подачи заявки на подготовку отчетности до выдачи экологической отчетности
Периметр проекта: заявитель, АУ «НИИ экологии» Минприроды Чувашии
Руководитель проекта: Министр природных ресурсов и экологии Чувашской Республики Э.Н. Бедертдинов
Команда проекта: директор АУ «НИИ экологии» Минприроды Чувашии Александрова О. С.,
заместитель директора АУ «НИИ экологии» Минприроды Чувашии Яковлева А.А.,
начальник отдела методологии и координации деятельности АУ «НИИ экологии» Минприроды Чувашии Гордеева А. В.,
начальник информационно-аналитического отдела АУ «НИИ экологии» Минприроды Чувашии Федорова Н. В.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: неудовлетворённость клиентов оказанными услугами по подготовке экологической отчетности из-за длительности выполнения услуги;
Срыв сроков из-за возможных сбоев и обновлений информационной системы РПН
Проблемы:
-транспортные расходы и трата времени для посещения АУ "НИИ экологии" Минприроды Чувашии;
-ожидание в очередях;
-временные потери на оплату услуг;
-траты времени каждого специалиста на напоминание о недостающих документов;
-постоянное переключение специалиста от подготовки отчетностей на прием новых клиентов и напоминание о недостающих документов;
-неравномерное распределение клиентов, переработка ;
-лишний этап: посещение АУ "НИИ экологии" Минприроды Чувашии с целью подписания отчетностей;
-самостоятельная сдача Заявителем отчетностей в надзорные органы;
-нарушение срока подачи экологической отчетности.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение длительности процесса	84 часов	44 часа
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год, тыс. рублей	602,566	

Эксперт Республиканского центра компетенций в сфере внедрения технологий бережливого управления в государственном секторе экономики

 Смирнова Е.М.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта: 30 июня 2023 г.
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса: разработка текущей карты состояния процесса: 30.06.2023 – 30.07.2023
разработка целевой карты состояния процесса: 31.07.2023 – 30.08.2023
разработка плана мероприятий по реализации проекта: 31.08.2023 – 08.09.2023
3. Проведение совещания по старту реализации проекта (kick-off): 08.09.2023 – 18.09.2023
4. Внедрение улучшений: 25.12.2023-10.03.2024
5. Закрепление результатов и закрытие проекта: 11.03.2024-31.03.2024

Руководитель проекта

 Э.Н. Бедертдинов