

Утвержден

 протоколом собрания

первичной профсоюзной организации

МБДОУ "Детский сад № 205" г. Чебоксары

 «15» февраля 2024 г.

**Публичный отчёт**

**председателя первичной профсоюзной организации**

**МБДОУ "Детский сад № 205" г. Чебоксары**

**о проделанной работе за 2023 год**

**Ларионовой Галины Васильевны**

г. Чебоксары, 2023

**Введение**

Первичная профсоюзная организация МБДОУ «Детский сад № 205» г. Чебоксары является структурным звеном Чебоксарской городской организации профессионального союза работников народного образования и науки РФ.

Работа профсоюзного комитета за отчётный период велась в соответствии с основными направлениями деятельности МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград». Первичная профсоюзная организация МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград». – это организация, которая защищает трудовые права работников, добивается выполнения социальных гарантий, улучшает микроклимат в коллективе. Одна из главных задач профсоюзного комитета - задача по сплочению коллектива. Мы стараемся, чтобы все работники детского сада: администрация, и педагоги, и технический персонал были объединены не только профессиональной деятельностью, но и досугом, чтобы коллектив участвовал в жизни каждого сотрудника.

**Характеристика организации.**

Деятельность профсоюзного комитета первичной профсоюзной организации МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград» основывается на требованиях:

* Устава профсоюза работников народного образования и науки РФ;
* Положения о первичной профсоюзной организации;
* Коллективного договора.

Свою работу профсоюзный комитет строит на принципах социального партнёрства и сотрудничества с администрацией детского сада в лице заведующего Виноградовой А.А. Общая численность первичной профсоюзной организации МБДОУ «Детский сад № 205» г. Чебоксары по состоянию на 1 января 2023 г. составляет 102 человек из 107 сотрудников детского сада: сотрудники до 35 лет- 53 человек; молодежи -34 человек; в декретном отпуске по уходу за ребенком, 25 человек.

**Организационная работа**

 Общее число профсоюзного актива составляло 5 человек. Работа профсоюзной организации заключается в основном в представлении интересов сотрудников на всех видах совещаний, собраний, участие в работе городской профсоюзной организации. За отчетный период на заседаниях профкома (всего 7 заседаний) обсуждались вопросы, охватывающие все направления профсоюзной деятельности (в работе аттестационной комиссии, в заседаниях комиссии по распределению стимулирующих выплат, контроль за соблюдением коллективного договора, о назначении ППО представителей для ведения переговоров по коллективному договору на 2024-2027 годы, о порядке ведения переговоров по подготовке и заключению коллективного договора на 2024-2027 годы, социально-экономические вопросы, информационная работа, охрана труда, оздоровление работников, культурно-массовая работа и т.д.).

**Профсоюзный актив**

В 2023 году первичная профсоюзная организация МБДОУ «Детский сад № 205» г. Чебоксары строила свою деятельность по следующим основным направлениям:

* защита трудовых и социально-экономических прав работников;
* развитие социального партнёрства;
* контроль за соблюдением законодательства в области трудовых отношений и охраны труда;
* организация досуга работников.

Эффективность работы организаций Профессионального союза всех уровней непосредственным образом связана с вопросами профессионализма профактива.

Сформирована определенная система обучения профсоюзного актива.

**Участие в конкурсах**

В знак высочайшей общественной значимости профессии учителя 2023 год, год 200-летия со дня рождения одного из основателей российской педагогики Константина Дмитриевича Ушинского, наш президент Владимир Путин объявил Годом педагога и наставника. Это говорит о всеобъемлющей важности педагогов для государства и общества.

Особое внимание в этом году направлено на Учителя, на формирование в обществе уважительного отношения к педагогу и наставнику. Каждый из нас осознает особую значимость профессии учителя для всего общества в целом. И конечно, такие мероприятия, как конкурсы профессионального мастерства, привлекают внимание к профессии учителя широкую общественность и поддерживают престиж профессии педагога.

В целях повышения профессионального уровня, престижа и наиболее полной реализации творческого потенциала кадров сферы воспитания в системе образования первичные профсоюзные организации города принимают активное участие в конкурсах, проводимых ЦС, Чувашским республиканским объединением организаций профсоюзов «Чувашрессовпроф», Чувашской республиканской организацией Общероссийского Профсоюза образования, городской организацией Профессионального союза работников народного образования и науки РФ совместно с управлением образования администрации города Чебоксары, Советом ветеранов педагогического труда и Советом молодых педагогических работников города Чебоксары.

В целях улучшения информирования работников о деятельности Профсоюза по основным направлениям и формирование положительного имиджа Профсоюза были проведены городские конкурсы.

В мае состоялось торжественное награждение победителей профессионального конкурса «Лучший педагог-наставник» и XII городского конкурса профессионального мастерства молодых педагогов «Прорыв 2022-2023».

На протяжении всех этапов конкурсных испытаний педагоги показали навыки эффективного общения с детьми, коллегами и творческого подхода к обучению.

* Победитель городского конкурса **«Лучший педагог-наставник»**

Ларионова Галина Васильевна, инструктор по физической культуре МБДОУ «Детский сад № 205»

Конкурс - возможность ещё раз продемонстрировать, что профессионализм должен быть востребован и является самым ценным достоянием цивилизованного общества. Он открыт для всех. Конкурса профессионального мастерства молодых педагогических работников **«Прорыв 2022-2023»**

* Лауреаты - Макарова Дария Владимировна, педагог-психолог; Дружинина Аастасия Александровна, педагог дополнительного образования; участие - Максимова Анастасия Константиновна, воспитатель.
* Республиканский конкурс профессионального мастерства молодых педагогов  **«**[**Педагогический дебют - 2023**](https://cheboksari.bezformata.com/word/pedagogicheskiy-debyut-2022/16337392/)**»:**участие, Галкина Татьяна Юрьевна, инструктор по физической культуре;
* Конкурс профессионального мастерства «Портфолио – путь к успеху»
3 место, Игнатьева Анастасия Аркадьевна, воспитатель;
* Муниципальный этап конкурса **«Воспитатель года-2023»**

**участие, Косова Анна Петровна, педагог-психолог, Мурчина Екатерина Ивановна, учитель-логопед.**

Год за годом городской конкурс художественной самодеятельности работников образовательных организаций города Чебоксары объединяет лучшие педагогические коллективы, яркие, творческие и преданные профессии энтузиасты, которые готовы поделиться своим педагогическим опытом.

Городской конкурс художественной самодеятельности работников образовательных организаций города Чебоксары **«Наше достояние», посвященный «Году педагога и наставника».**

Победитель в номинации:

* «Лучшая сценография» МБДОУ «Детский сад № 205»

В целях развития и совершенствования системы социального партнёрства, регулирования социально-трудовых отношений и согласования социально-экономических интересов участников трудовых отношений, повышения интереса работодателей в решении социальных вопросов в организации, демонстрации на примере победителей конкурса высокой эффективности этой работы, широкого распространения положительного опыта, а также поощрения лучших образовательных организаций – победителей конкурса совместно с управлением образования администрации города Чебоксары и Чебоксарской городской организацией Общероссийского Профсоюза образования был проведен городской смотр-конкурс **«Лучший коллективный договор года»** среди образовательных организаций города Чебоксары. По итогам городского конкурса:

* I место - МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград» г. Чебоксары.
* I место в республиканского смотре -конкурсе **«Лучший коллективный договор года»** победителем конкурса признан МБДОУ «Детского сада № 205 «Новоград»
* II место среди организаций непроизводственной сферы (культура, образование, здравоохранение). Чувашского республиканского объединения организаций профсоюзов «Чувашрессовпроф.

В 2023 году первичные профсоюзные организации проводили работу по внесению изменений в действующие коллективные договоры, связанные с изменениями в законодательстве. ППО оказывалась методическая помощь по заключению коллективных договоров и их регистрации.

Прочные партнерские отношения служат основой развития социального диалога между профсоюзными организациями и руководителями образовательных организаций.

**Информационная работа**

Эффективная работа по развитию социального партнерства невозможна без обучения и информационной составляющей.

Мы живем в такое время, когда информационное пространство вокруг нас приобрело статус жизненно необходимого.

В детском саду ведется постоянная работа по информационному обеспечению деятельности профсоюзной организации.

Одним из основных элементов формирования единой информационной системы профсоюзной организации работников является официальный сайт МБДОУ «Детский сад № 205» г. Чебоксары в баннере «Профсоюз», как наиболее современное и действенное средство информации и коммуникации. На сайте размещается информационный материал, а также заметки, о совместно проведенных мероприятиях с Советом молодых педагогических работников, с управлением образования администрации города Чебоксары.

**Республиканский конкурс «Пишет первичка»**

* Призеры в республиканском конкурсе «**Пишет первичка»**

в номинации: «Люди первички» - заведующий МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград» г. Чебоксары - **Виноградова Анжелика Алексеевна**

* в номинации «**Первичка может!»** председатель первичной профсоюзной организации, инструктор по физической культуре МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград» г. Чебоксары - **Ларионова Галина Васильевна.**
* Победитель республиканского конкурса «Портфолио общественного корреспондента» в номинации: **«ЗА КРЕАТИВНЫЙ ПОДХОД к представлению информации» -** председатель Совета молодых педагогов Чувашской Республики, старший воспитатель МБДОУ «Детский сад N 205» г. Чебоксары **Сергеева Анастасия Владимировна**

Все информационные материалы направлялись через электронную почту и с помощью групп в Viber, Telegram, ВKонтакте.

Наша первичная профсоюзная организация принимает активное участие в Первомайской акции и в группе ВKонтакте присоединились к акции видеороликов с хэш-тэгом #Первомай.

На профсоюзных мероприятиях ведется фото и видеосъемка, формируется архив отснятых материалов. Кроме этого, практикуется демонстрация презентаций, что повышает эффективность восприятия информации.

Так же первичная профсоюзная организация в непростой для страны период сконцентрировала усилия по поддержке военнослужащих, мобилизованных граждан и их семей и присоединилась к акции  [#СвоихНеБросаем](https://vk.com/feed?section=search&q=%23%D0%A1%D0%B2%D0%BE%D0%B8%D1%85%D0%9D%D0%B5%D0%91%D1%80%D0%BE%D1%81%D0%B0%D0%B5%D0%BC) [#ЗаНаших](https://vk.com/feed?section=search&q=%23%D0%97%D0%B0%D0%9D%D0%B0%D1%88%D0%B8%D1%85) [#вместе](https://vk.com/feed?section=search&q=%23%D0%B2%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B5). Родители и их дети, педагоги и весь коллектив Новограда объединяются в акции добра и милосердия. Активным участником акции [#НоскиСолдату](https://vk.com/feed?section=search&q=%23%D0%9D%D0%BE%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%A1%D0%BE%D0%BB%D0%B4%D0%B0%D1%82%D1%83) стал педагог детского сада Давыдова Е. В.

С целью создания новогодней атмосферы для педагогического коллектива в преддверии празднования Нового года и Рождества прошел городской конкурс новогодних видео поздравлений «Новый год к нам мчится!»

* Победители конкурса: МБДОУ «Детский сад № 205» г.Чебоксары;

**Работа по обеспечению здоровых и безопасных условий труда**

Охрана труда – одна из приоритетных задач МБДОУ «Детский сад № 205», где каждый отвечает за жизнь и здоровье детей. Это программа действий по улучшению условий труда и снижению уровней профессиональных рисков. В 2023 году в школе прошла плановая аттестация рабочих мест (СОУТ), значительно расширен раздел по охране труда при разработке содержания Коллективного договора на 2023-2027 годы. При активном участии профсоюза готовится к принятию соглашение об охране труда, которое включает мероприятия по 5 основным разделам:

* - организационные мероприятия;
* - технические мероприятия;
* лечебно-профилактические и санитарно-бытовые мероприятия;
* мероприятия по обеспечению средствами индивидуальной защиты;
* мероприятия, направленные на развитие физической культуры и спорта

В рамках проведения Всемирного дня охраны труда проведен целый ряд мероприятий по охране труда, мероприятия по созданию, пропаганде и поддержанию культуры охраны труда среди работников.

 К Всемирному дню охраны труда в детском саду были разработаны планы мероприятий:

1. обучающие семинары, агитбригады, квесты,
2. обучающие экскурсии с выходом за пределы детского сада
3. проведение тренировочной эвакуации воспитанников и сотрудников (в соответствии с утвержденным графиком на 2023г.);
4. систематически проводится инструктаж персонала, который фиксируется в книге инструктажа;
5. согласно годовому плану МБДОУ «Детский сад № 205» г. Чебоксары с воспитанниками МБДОУ был ежеквартально проходит познавательный час «Безопасный мир!».

С целью предотвращения террористической угрозы с воспитанниками, родителями (законными представителями) проходят ознакомительные беседы и собрания, с целью формирования представления о мерах предосторожности и возможных последствиях их нарушения, о способах защиты была организованна выставка детских рисунков «Дети-цветы жизни», «Мы за мир».

Проведение данных мероприятий способствует укреплению ответственности и заинтересованности сторон образовательного процесса в соблюдении всех норм и правил безопасного поведения на рабочем месте.

 Такой подход к вопросам охраны труда позволяет обеспечить профилактику заболеваний и создать благоприятные условия труда на рабочих местах. Проводимые мероприятия по предупреждению террористической и экстремистской деятельности, обеспечению противопожарной защищённости в детском саду способствовали сплочению групповых коллективов детей и родителей и укреплению нравственного климата в них.

Контроль за обеспечением здоровых и безопасных условий труда осуществляется при проведении административно-общественного контроля.

 Обучение и подготовка уполномоченных по охране труда, создание совместных комиссий – вот элементарный минимум необходимых мер для успешного функционирования системы образования в безопасных условиях.

В образовательных организациях оформлены «Уголки безопасности», в которых помещается информация для родителей о детских заболеваниях, мерах их предупреждения, профилактических мероприятиях по детскому дорожно-транспортному и бытовому травматизму.

 Инструкции по технике безопасности и по охране труда периодически обновляются. Разработаны Положения об обеспечении работников смывающими и (или) обезвреживающими средствами, в образовательных организациях, оказывающих услуги плавательного бассейна, разработаны Положения о плавательном бассейне и т.д.

 Также имеются стенды «Охрана труда», на котором размещены такие документы, как:

 - план мероприятий по улучшению условия труда и охраны труда и снижению профессиональных рисков работников;

 - инструкции по оказанию первой доврачебной помощи пострадавшим.

Информация на стендах постоянно обновляется.

Своевременно проводится периодический медицинский осмотр работников.

В целях повышения эффективности и совершенствования форм и методов работы уполномоченных по охране труда в образовательных организациях города Чебоксары, повышение роли общественного контроля и активизации работы профсоюзного актива по профилактике производственного травматизма, профессиональных заболеваний и создание здоровых и безопасных условий труда работающих, воспитанников и обучающихся ежегодно проводится городской смотра-конкурса на звание лучшего уполномоченного по охране труда:

Участие в городском смотре-конкурсе **«Лучший уполномоченный по охране труда»**

* Галкина Татьяна Юрьевна, уполномоченный по охране труда, инструктор по плаванию <https://vk.com/wall412416391_1518>

**Организация спортивно-оздоровительной работы**

Чебоксарская городская организация Общероссийского Профсоюза образования проводит различные спортивные мероприятия для членов Профсоюза с целью формирования среди работников системы образования потребности в здоровом, активном образе жизни, укрепления здоровья, занятиями физической культурой и массовым спортом.

Наши работники регулярно принимают активное участие в физкультурно-спортивных мероприятиях - акциях, фестивалях, конкурсах по здоровому образу жизни.

Первичная профсоюзная организация в 2023 г. присоединились к Всероссийской массовой лыжной гонке "Лыжня России-2023"; Всероссийской акции «10 тысяч шагов к жизни», приуроченная к Всемирному дню здоровья.

Подведены итоги Всероссийского конкурса «Здоровые решения» — 2023, направленного на выявление действующих практик работы организаций Общероссийского Профсоюза образования по реализации здоровьесберегающих, физкультурно-оздоровительных и спортивных инициатив, а также программ для работников системы образования и обучающихся профессионального и высшего образования, пропаганде здорового образа жизни и массового спорта в образовательной среде; обобщение лучших образцов и опыта работы, поддержку и поощрение в целях дальнейшего содействия их массовому распространению.

В номинации «Программа первичной профсоюзной организации дошкольной образовательной организации»:

* 1 место — Детский сад № 205 «Новоград» города Чебоксары Чувашской республики;
* Победители и призеры конкурса участвовали на I форуме-фестивале «ПРОдвижение ЗОЖ» в Москве 15-17 декабря.
* Победители Общероссийской акции " Подзарядка для всех!" в рамках Федерального Проекта "Профсоюз территория здоровья".

Активный образ жизни, спорт и здоровье – главные приоритеты современного человека. Поэтому участие педагогов в соревнованиях, приобщение их к здоровому образу жизни - одна из основных задач. Педагоги детского сада активные участники соревнований по волейболу и настольному теннису на первенство образовательных организаций города Чебоксары, организованные управлением образования администрации города Чебоксары и Чебоксарской городской организацией Общероссийского Профсоюза образования. В соревнованиях приняли участие активные члены профсоюза «Новоград». Игры по волейболу и настольному теннису в этом году прошли в очень упорной и жаркой борьбе. Море эмоций, отличное настроение и спортивный азарт - вот чем наградило спортивное мероприятие  всех своих участников и болельщиков.

В ноябре состоялись традиционные соревнования по шашкам и шахматам среди образовательных организаций столицы, где приняли наши активные члены профсоюза: Чугунова Н.А. Дружинина А.А., Козлов Демид Алексеевич

**Организационная, методическая работа с молодыми педагогами**

Главным ориентиром для молодых педагогов становится способность к самоорганизации, активное участие в общественной, профессиональной деятельности и презентации собственных достижений

Советом молодых педагогических работников был организован цикл мастер-классов для молодых педагогов города, в котором приняли участие и наши педагоги. Обучение было посвящено актуальной теме «Эффективное использование на занятиях инновационных здоровье-сберегающих технологий, авторских пособий».

Культурно-массовая работа остается одним из ведущих направлений работы Совета молодых педагогических работников города Чебоксары. Пропаганда здорового образа жизни – цель данного направления. Активные участники в республиканских и городских соревнованиях.

В отчетном году Совет молодых педагогических работников г. Чебоксары провел городскую акцию среди молодых педагогов и специалистов "ПЕДАГОГ-НАСТАВНИК В МОЕЙ ЖИЗНИ", посвящённую Году педагога и наставника в РФ.

**Республиканская методическая неделя с 9 по 31 января 2023**

* Участие Ларионова Г.В.-инструктор по физической культуре, видеопрезентация открытой образовательной деятельности с детьми
* Участие Галкина Т.Ю-инструктор по физической культуре, видеопрезентация открытой образовательной деятельности с детьми

В апреле в Московской области прошла XII сессия Всероссийской педагогической школы Профсоюза, представителем Чувашии стала член президиума городского Совета молодых педагогических работников, старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 205» Анастасия Владимировна Сергеева

В организации и проведении мероприятия активное участие принял Совет молодых педагогических работников.

Одно из самых интересных и значимых мероприятий в жизни молодых педагогов г. Чебоксары «Посвящение молодых педагогических работников в профессию». (Сергеева А. В., Константинова Д. В., Тимергалиева Р. Р.) По традиции чествовали педагогов, приступивших к работе в текущем году, импровизированные площадки помогли сплотить молодых педагогов, а завершилась программа исполнением флэш-моба «Добро пожаловать в образование»

Проводится ежегодный семинар «Трудовое право». (Сергеева А. В., Константинова Д. В.)

Республиканский Слет работающей молодежи Чувашской Республики, участниками слета стали Сергеева А.В. старший воспитатель Советов работающей молодежи. В рамках слета Совет молодых педагогических работников проявил себя в творческом, спортивно и интеллектуальном направлениях.

Всероссийская педагогическая школа, при поддержке Общероссийского Профсоюза образования в г. Москва (Сергеева А. В.)

Активные члены профсоюза были награждены Почетной грамотой за достигнутые успехи в профессиональной деятельности и активное участие в общественной жизни:

От 27 сентября 2023

1. Воспитатель Чугунова Наталья Андреевна
2. Воспитатель Давыдова Елена Александровна
3. Воспитатель Дружинина Анастасия Александровна
4. Музыкальный руководитель Меркурьева Екатерина Алексеевна
5. Инструктор по плаванию Галкина Татьяна Юрьевна

От 21 декабря 2023

1. Михайлова Лариса Анатольевна, воспитатель
2. Игнатьева Анастасия Аркадьевна, воспитатель
3. Васильева Анастасия Александровна, воспитатель
4. Сынукова Анастасия Петровна, воспитатель
5. Михайлова Надежда Сергеевна, делопроизводитель
6. Петрова Елена Михайловна, кастелянша
7. Васильева Алевтина Николаевна, машинист по стирке белья
8. Кудрявцева Луиза Васильевна, уборщик служебных помещений
9. Ванюшина Надежда Геннадьевна, уборщик служебных помещений
10. Александрова Екатерина Владимировна, заведующий хозяйством
11. Долгова Алина Владимировна, повар
12. Коннова Надежда Витальевна, кухонный работник
13. Петрова Ирина Алексеевна, повар
14. Павлишина Татьяна Федоровна, кухонный работник
15. Павлова Екатерина Юрьевна, шеф-повар
16. Александрова Татьяна Юрьевна, повар

**Оздоровление**

Популярным и востребованным для нашего детского сада стал «Клуб выходного дня». В этом году мы воспользовались 2 раза курсовкой в санатории «Надежда»

<https://vk.com/wall412416391_1193>

<https://vk.com/wall412416391_1190>

<https://detsad205.rchuv.ru/news/2023/09/25/klub-vihodnogo-dnya-sredi-rabotnikov-doshkoljnogo>

<https://vk.com/wall412416391_653>

**Финансовая деятельность.**

В отчетный период первичная профсоюзная организация имела единственный источник доходов - поступление профсоюзных взносов от членов профсоюза по безналичному расчету.

Финансовое обеспечение деятельности профсоюзной организации проводилось в соответствии со сметой, утвержденной профсоюзным комитетом, решениями профкома, с соблюдением норм законодательства и бухгалтерского учёта.

Для проведения культурно-массовых мероприятий  предусматривались средства в сметах доходов и расходов профсоюзного комитета. Распределение средств по статьям расходов утверждалось решением профсоюзного комитета.

 Несмотря на младенческий возраст профсоюза организации, доброй традицией становится поздравление работников с профессиональными и календарными праздниками, с юбилейными и знаменательными датами.

 В 2023 г.:

1. Путевка в санаторий «Надежда» три курсовки на «Клуб выходного дня» **10650** (десять тысяч шестьсот пятьдесят) рублей, 08 февраля 2023
2. **12 450** рублей (двенадцать тысяч четыреста пятьдесят рублей) на проведение мероприятий с членами профсоюза на 23 февраля и 8 марта от 08.02.2023
3. Новый год с членами профсоюза **12 000** (двенадцать тысяч) рублей на проведение мероприятий, посвященных празднованию Нового года с членами профсоюза, 21 декабря 2023
4. Путевка в санаторий «Надежда» с 10-17 ноября из городского фонда социальной защиты Ефимовой Наталье Владиславовне воспитателю МБДОУ «Детский сад № 205 «Новоград» г. Чебоксары на оздоровление 3550 рублей (три тысячи пятьсот пятьдесят рублей), 9 ноября 2023
5. Материальная помощь из городского фонда социальной защиты Яндайкиной Римме Семеновне повару МБДОУ «Детский сад №205» «Новоград» в размере 1000 рублей (одна тысяча рублей), в связи со смертью мамы, 14 ноября 2023
6. Путевка в санаторий «Надежда» три курсовки на «Клуб выходного дня» 10650(десять тысяч шестьсот пятьдесят) рублей, 21 сентября 2023
7. Новогодние подарки для членов профсоюза 7250(семь тысяч двести пятьдесят) 29 штук протокол № 28 от 31 октября 2023
8. Новогодние подарки для детей сотрудников подарков на сумму 33250 руб (тридцать три тысяч двести пятьдесят рублей)

**Выражаем благодарность**

 Мы благодарим всех членов профсоюзной организации, принимающих активное участие в общественной жизни детского сада, города, республики. Говорим слова благодарности заведующему нашего дошкольного учреждения за социальное партнёрство и взаимопонимание. Руководитель всегда готов к диалогу, уважительно относится к предложениям профсоюзной организации, старается быстро решить редко возникающие разногласия. С таким руководителем работается легко, продуктивно на благо коллектива, у нас одни цели и задачи, только во взаимном содействии можно достичь результатов.